

องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ

ตัวบ่งชี้ 8.1 มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงิน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

เกณฑ์มาตรฐาน : ระดับ

1. มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสำนักให้เป็นไปตามเป้าหมาย
2. มีแนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงิน แผนการจัดสรร และการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพโปร่งใส ตรวจสอบได้
3. มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงินที่ผู้บริหารสามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจและวิเคราะห์สถานะทางการเงิน
4. มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
5. มีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่คณะและสถาบันกำหนด
7. ผู้บริหารระดับสูงมีการติดตามผลการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3
มีการดำเนินการ ไม่ครบ 5 ข้อแรก	มีการดำเนินการ 5 - 6 ข้อแรก	มีการดำเนินการ ครบทุกข้อ

ผลการดำเนินงาน

1. สำนักส่งเสริมวิชาการฯ ได้กำหนดแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (8.1-1.1)
2. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการในการจัดสรรงบประมาณของสำนักส่งเสริมวิชาการฯ (8.1-2.1) มีการจัดทำคำของบประมาณให้เป็นไปตามแผนงานจากเงินงบประมาณแผ่นดินและงบบำรุงการศึกษา (8.1-2.2)

3. มีสมุดบันทึกข้อมูลทางการเงินที่สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจและวิเคราะห์สถานะทางการเงินของสำนักได้ (8.1-3.1)
4. สำนักส่งเสริมวิชาการได้จัดทำรายงานผลการใช้งบประมาณเป็นรายไตรมาส (8.1-4.1)
5. มีการจัดทำรายงานการใช้งบประมาณ จำแนกตามหมวดรายจ่าย (8.1-5.1) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการร่วมพิจารณาการทำงานตามแผน และตัดสินใจในการใช้จ่ายเงินเพื่อให้สำนักส่งเสริมวิชาการฯ มีสถานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างต่อเนื่อง
6. มีคณะกรรมการดูแลระบบบัญชีและตรวจสอบ (8.1-6.1) ได้ส่งข้อมูลการใช้งบประมาณไปยังงานการเงินเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายนอกไปตรวจสอบงบประมาณในภาพรวม
7. มีการนำรายงานการเงินเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการฯ (8.1-7.1)

ผลการประเมินคุณภาพกับเกณฑ์

☐ คะแนน 1

☐ คะแนน 2

☒ คะแนน 3

หมายเลข	ข้อมูลอ้างอิง	หน่วยงานหรือแหล่งข้อมูล
8.1-1.1	ยุทธศาสตร์ด้านการเงินและงบประมาณ	สนว.
8.1-2.1	คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการฯ ที่ 3/2550	สนว.
8.1-2.2	แบบคำของบประมาณ ปี 2551	สนว.
8.1-3.1	สมุดบันทึกข้อมูลทางการเงิน	สนว.
8.1-4.1	รายงานผลการใช้งบประมาณ ปี 2551	สนว.
8.1-5.1	รายงานการใช้งบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย	สนว.
8.1-6.1	คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการฯ ที่ 4/2550	สนว.
8.1-7.1	รายงานการประชุมครั้งที่ 3/2550	สนว.

ตัวบ่งชี้ 8.2 มีการใช้ทรัพยากรภายในและภายนอกสำนักส่งเสริมวิชาการฯ ร่วมกัน

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

เกณฑ์มาตรฐาน : ระดับ

1. มีคณะกรรมการวิเคราะห์ความต้องการการใช้ทรัพยากรของสำนัก
2. มีผลการวิเคราะห์ความต้องการในการใช้ทรัพยากรของสำนัก
3. มีแผนการใช้ทรัพยากรร่วมกันกับหน่วยงานอื่นในสำนัก
4. มีแผนการใช้ทรัพยากรร่วมกันกับหน่วยงานอื่นนอกสำนัก
5. มีผลการประหยัดงบประมาณที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรร่วมกับหน่วยงานอื่น

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3
มีการดำเนินการ ไม่ครบ 3 ข้อแรก	มีการดำเนินการ 3 ข้อแรก	มีการดำเนินการ อย่างน้อย 4 ข้อแรก

ผลการดำเนินงาน

1. มีคณะกรรมการกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรของสำนัก (8.2-1.1)
2. มีแบบสำรวจการใช้งบประมาณตามความต้องการของแต่ละงาน (8.2-2.1)
3. มีระบบสารสนเทศสำหรับนักศึกษาที่ใช้ร่วมกันภายในสำนัก (8.2-3.1)
4. มีระบบสารสนเทศสำหรับนักศึกษาที่ใช้ร่วมกันภายนอกสำนัก (8.2-4.1)

ผลการประเมินคุณภาพกับเกณฑ์

☐ คะแนน 1

☐ คะแนน 2

☒ คะแนน 3

หมายเลข	ข้อมูลอ้างอิง	หน่วยงานหรือ แหล่งข้อมูล
8.2-1.1	คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการฯ ที่ 4/2550	สนว.
8.2-2.1	แบบสำรวจการใช้งบประมาณ	สนว.
8.2-3.1	ระบบสารสนเทศสำหรับนักศึกษา	สนว.
8.2-4.1	ระบบทะเบียนนักศึกษาและงานการเงิน	สนว.

สรุปผลการประเมิน และทิศทางการพัฒนา

องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ

จุดแข็ง

สำนักส่งเสริมวิชาการฯ มีคณะกรรมการในการตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตามการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามระเบียบของมหาวิทยาลัย มีการจัดทำคำของบประมาณที่สอดคล้องกับแผนงานและโครงการของสำนัก มีการรายงานการใช้งบประมาณเป็นรายไตรมาส

ตารางสรุปผลการประเมินองค์ประกอบที่ 8

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนนการประเมิน
8.1	มีการดำเนินการครบทุกข้อ	มีการดำเนินการครบทุกข้อ	3
8.2	มีการดำเนินการอย่างน้อย 4 ข้อแรก	มีการดำเนินการ 4 ข้อแรก	3
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 8			3

เป้าหมายในปีต่อไป

สำนักส่งเสริมวิชาการควรมีการจัดทำรายงานผลการประหยัดงบประมาณที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรร่วมกับหน่วยงานอื่น