

องค์ประกอบที่ 8

การเงินและงบประมาณ

๘ หลักการ

การเงินและงบประมาณเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างหนึ่งของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ซึ่งได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัย ในส่วนของงบประมาณแผ่นดิน หรือได้มาจากรายได้ของมหาวิทยาลัย ผู้บริหาร สำนักฯ จะต้องมีการใช้เงินที่สะท้อนความต้องการใช้เงินเพื่อการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานประจำปีของสำนักฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำความเข้าใจกับการวิเคราะห์ทางการเงิน ซึ่งจะเป็นการแสดงศักยภาพเชิงการบริหารจัดการด้านการเงินของมหาวิทยาลัยที่เน้นถึงความโปร่งใส ความถูกต้อง ใช้เม็ดเงินคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

การคิดรอบปี ใช้ปีงบประมาณ ในองค์ประกอบที่ 8

๘ ตัวบ่งชี้ จำนวน 1 ตัวบ่งชี้ คือ

8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ

ตัวบ่งชี้ที่ 8.1 : ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

คำอธิบายตัวบ่งชี้ :

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนจะต้องมีระบบในการจัดหาและจัดสรรเงินอย่างมีประสิทธิภาพจะต้องมีแผนกลยุทธ์ทางด้านการเงิน ซึ่งเป็นแผนจัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินทุนต่าง ๆ ที่สามารถผลักดันแผนกลยุทธ์ของสำนัก ฯ ให้สามารถดำเนินการได้ มีการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้อื่น ๆ ที่สำนัก ฯ ได้รับ มีการจัดสรรงบประมาณและการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบครบทุกพันธกิจ มีระบบการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ รายงานทางการเงินต้องแสดงรายละเอียดการใช้จ่ายทุกพันธกิจ โครงการ กิจกรรมเพื่อให้สามารถวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของสำนัก ฯ ได้

เกณฑ์มาตรฐาน :

1. มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย
2. มีแนวทางจัดหาทรัพยากรทางด้านการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร และการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสตรวจสอบได้
3. มีงบประมาณประจำปีที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการในแต่ละพันธกิจและการพัฒนาสำนักฯ และบุคลากร
4. มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ และรายงานต่อคณะกรรมการประจำสำนัก ฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
5. มีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของสำนัก ฯ อย่างต่อเนื่อง
6. มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจ ติดตามการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด
7. ผู้บริหารระดับสูงมีการติดตามผลการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

- ★ ผู้กำกับดูแล นางรัชนีย์ กลิ่นดีปัส
- * ผู้จัดเก็บข้อมูล 1. นางสาวศรีรัฐาจารย์ ศรีวิชัย

2. นางสาวดวงใจ ชนะประเสริฐ

3. นางธนัชพร ขนอมเวช

ผลการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ 2554 ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)

1. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย มีการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการเงินและงบประมาณของสำนักฯ มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์และจัดทำคำของบประมาณตามผลการวิเคราะห์และพันธกิจหลักของสำนักฯ (หมายเลขข้อมูลอ้างอิง 8.1.1.1 – 8.1.1.3)

2. มีการวางแผนการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ (หมายเลขข้อมูลอ้างอิง 8.1.2.1)

3. มีงบประมาณประจำปีที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการและพันธกิจของสำนักฯ (หมายเลขข้อมูลอ้างอิง 8.1.3.1)

4. มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง (หมายเลขข้อมูลอ้างอิง 8.1.4.1)

5. มีการนำข้อมูลทางการเงินไปวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของสำนักฯ อย่างต่อเนื่อง (หมายเลขข้อมูลอ้างอิง 8.1.5.1)

6. มีกรรมการภายในและภายนอกสำนักฯ ทำการประเมินและติดตามการใช้งบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย (หมายเลขข้อมูลอ้างอิง 8.1.6.1)

7. ผู้บริหารระดับสูงหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ มีการติดตามผลการใช้งบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อวางแผนและตัดสินใจในการอนุมัติงบประมาณในปีต่อไป (หมายเลขข้อมูลอ้างอิง 8.1.7.1)

ผลการประเมินคุณภาพเทียบกับเกณฑ์ :

☐ คะแนน 1 ☐ คะแนน 2 ☐ คะแนน 3 ☐ คะแนน 4 ☒ คะแนน 5

หมายเลข	ข้อมูลอ้างอิง	หน่วยงานหรือแหล่งของข้อมูลอื่น
8.1.1.1	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน พ.ศ.2554	สนว.
8.1.1.2	คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนที่ 3 / 2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการด้านการเงินและงบประมาณ	สนว.
8.1.1.3	สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการด้านการเงินและงบประมาณ ครั้งที่ 1 / 2553 วันที่ 20 สิงหาคม 2553 เรื่อง การวิเคราะห์และจัดทำคำของบประมาณ	สนว.

8.1.2.1	- ตัวอย่างเอกสารการเบิกจ่ายงบประมาณในโครงการต่างๆ ตามปีงบประมาณ - เอกสารการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน และงบรายได้	สนว.
8.1.3.1	- การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ 2554 (1 ต.ค.53 – 30 ก.ย.54) - การจัดสรรงบประมาณแผ่นดินของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ 2554 (1 ต.ค.53 – 30 ก.ย.54)	สนว.
8.1.4.1	สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการด้านการเงินและงบประมาณ ครั้งที่ 1 / 2554 วันที่ 25 เมษายน 2554 ครั้งที่ 2 / 2554 วันที่ 25 กรกฎาคม 2554	สนว.

หมายเลข	ข้อมูลอ้างอิง	หน่วยงานหรือแหล่งของข้อมูลอื่น
8.1.5.1	สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี ครั้งที่ 7 / 2554 วันที่ 5 สิงหาคม 2554	สนว.
8.1.6.1	ข้อมูลรายงานการตรวจสอบการใช้งบประมาณจากงานตรวจสอบภายใน	สนว.
8.1.7.1	สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการด้านการเงินและงบประมาณ ครั้งที่ 2 / 2554 วันที่ 25 กรกฎาคม 2554 สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี ครั้งที่ 9 / 2554 วันที่ 23 กันยายน 2554	สนว.

**สรุปผลการประเมิน และ ทิศทางการพัฒนา
องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ**

จุดแข็ง :

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มีแผนการใช้งบประมาณ มีผู้รับผิดชอบ ควบคุม ดูแลการใช้
งบประมาณ มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณ มีการดำเนินการอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้

ตารางสรุปผลการประเมิน :

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน	คะแนนการประเมิน
8.1	5.00	มีการดำเนินงาน 7 ข้อ	5.00
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 8			5.00

เป้าหมายในปีต่อไป :

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมีแผนการใช้งบประมาณเพื่อการบริหารจัดการงบประมาณ มีการ
วิเคราะห์ความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณ และมีการบริหารจัดการงบประมาณให้ตรงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้
อย่างมีประสิทธิภาพ